

EQS ENGENHARIA S.A.

Demonstrações contábeis individuais e
consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025

EQS ENGENHARIA S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa - Método indireto

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas Administradores da
EQS Engenharia S.A.
Florianópolis - SC

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da EQS Engenharia S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da EQS Engenharia S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.



Comunicamo-nos com a administração, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Florianópolis, 31 de março de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SC-000202/F-1

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MS' or similar initials, written over the printed name.

Márcio Silva
Contador CRC 1 RS 078817/O-2 - S - SC

EQS ENGENHARIA S.A.

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|--------------|--------------------------|-------------|--------------------------|
| | | 2025 | 2024 (reapresentação) | 2025 | 2024 (reapresentação) |
| Receita líquida de vendas | 24 | 884.519 | 881.350 | 996.654 | 973.439 |
| (-) Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | 25 | (841.575) | (841.318) | (932.627) | (904.165) |
| (=) Lucro bruto | | 42.944 | 40.033 | 64.028 | 69.274 |
| (+/-) Despesas/receitas operacionais | | | | | |
| Despesas gerais e administrativas | 25 | (24.729) | (26.614) | (34.177) | (34.445) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 25 | 5.891 | 669 | 5.858 | 669 |
| Outras receitas/(despesas) não operacionais | 25 | 11.933 | (2.513) | 13.679 | 226 |
| Resultado participações societárias | 13 | 3.887 | 17.840 | - | - |
| (=) Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e provisões tributárias | | 39.927 | 29.415 | 49.387 | 35.724 |
| Receitas financeiras | 27 | 19.221 | 8.524 | 19.331 | 8.631 |
| Despesas financeiras | 27 | (53.894) | (43.254) | (61.653) | (46.391) |
| (=) Resultado antes das provisões tributárias | | 5.254 | (5.315) | 7.065 | (2.036) |
| Imposto de renda e contribuição social | 24 | - | - | 425 | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 24 | (1.786) | 5.577 | (4.023) | 2.297 |
| (=) Lucro (prejuízo) líquido do exercício | | 3.467 | 262 | 3.467 | 262 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

EQS ENGENHARIA S.A.

Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|
| | 2025 | 2024 (reapresentado) | 2025 | 2024 (reapresentado) |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício | 3.467 | 262 | 3.467 | 262 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - |
| Total do resultado abrangente do exercício | <u>3.467</u> | <u>262</u> | <u>3.467</u> | <u>262</u> |
| Total do resultado abrangente atribuível a: | | | | |
| Acionistas da Companhia | 3.467 | 262 | 3.467 | 262 |
| Não controladores | - | - | - | - |
| Total do resultado abrangente do exercício | <u>3.467</u> | <u>262</u> | <u>3.467</u> | <u>262</u> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

EQS ENGENHARIA S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

| | Capital social integralizado | Reserva Legal | Reserva de Capital | Prejuízos acumulados | Total Patrimônio Líquido |
|--|---------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado) | 81.609 | 559 | 44.485 | (19.763) | 106.890 |
| Resgate de ações preferenciais | - | - | (4.509) | - | (4.509) |
| Aumento de capital com subscrição de ações | 81.669 | - | - | - | 81.669 |
| Lucro líquido do exercício | | | | 262 | 262 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado) | 163.278 | 559 | 39.976 | (19.502) | 184.311 |
| Resgate de ações preferenciais | - | - | (5.420) | - | (5.420) |
| Integralização de Capital | 477 | - | - | - | 477 |
| Distribuição de Dividendos | - | - | - | (10.904) | (10.904) |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | 3.467 | 3.467 |
| Absorção de prejuízos acumulados | - | - | (26.037) | 26.037 | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 163.755 | 559 | 8.519 | (902) | 171.931 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

EQS ENGENHARIA S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|
| | | 2025 | 2024 (reapresentado) | 2025 | 2024 (reapresentado) |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício | | 3.467 | 262 | 3.467 | 262 |
| Depreciações e amortizações | 25 | 37.203 | 33.894 | 43.429 | 38.330 |
| Resultado da venda/baixa do imobilizado, investimentos, intangível | 13,14 e 15 | 395 | 240 | 198 | 233 |
| Impostos diferidos | 23 | 2.340 | (5.577) | 3.345 | (5.577) |
| Resultado participações societárias | | (3.887) | (17.841) | - | - |
| Juros provisionados de empréstimos e financiamentos | 17 | 43.351 | 28.739 | 49.095 | 29.663 |
| Juros provisionados de arrendamentos | 16 | 2.961 | 3.260 | 3.224 | 3.762 |
| Custo de captação de empréstimos e financiamentos | 17 e 18 | 2.608 | (1.867) | 2.167 | (1.867) |
| Constituição (reversão) provisão para contingências | 21 | (78) | 17 | (120) | (86) |
| Itens do resultado que não afetam o caixa | | <u>88.361</u> | <u>41.127</u> | <u>104.806</u> | <u>64.720</u> |
| Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo | | | | | |
| Contas a receber de clientes | 9 | (967) | (7.129) | (10.382) | (17.086) |
| Contas a receber venda ativo imobilizado | | - | 20.663 | - | 20.663 |
| Estoques | 10 | 3.228 | (1.416) | 3.057 | (1.416) |
| Imposto a Recuperar | 11 | (6.695) | (3.449) | (6.868) | (3.082) |
| Fornecedores | | 5.253 | (2.076) | 6.312 | (980) |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 19 | (6.427) | 2.205 | (4.185) | 3.875 |
| Obrigações tributárias | 20 | 73 | 168 | (1.119) | (1.240) |
| Outro ativos e passivos circulantes e não circulantes | | (4.364) | (7.651) | 8.771 | (6.930) |
| | | <u>78.462</u> | <u>42.441</u> | <u>100.392</u> | <u>58.523</u> |
| Juros pagos empréstimos e financiamentos e gastos de captação | 17 e 18 | (44.678) | (29.547) | (51.002) | (30.381) |
| Juros pagos de arrendamentos | 16 | (2.961) | (3.260) | (3.224) | (3.762) |
| Caixa líquido das atividades operacionais | | <u>30.823</u> | <u>9.634</u> | <u>46.166</u> | <u>24.380</u> |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | | | | |
| Aquisições de bens do imobilizado/intangível | 14 e 15 | (11.454) | (5.959) | (15.206) | (7.350) |
| Participações societárias | | - | (54.592) | - | (54.592) |
| Venda de ativo imobilizado | | 712 | 518 | 1.467 | 1.240 |
| Caixa líquido das atividades de investimentos | | <u>(10.742)</u> | <u>(60.033)</u> | <u>(13.739)</u> | <u>(60.702)</u> |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos | | | | | |
| Captação de empréstimos e financiamentos | 17 e 18 | 93.419 | 180.973 | 129.012 | 200.298 |
| Pagamentos de Empréstimos e financiamentos | 17 e 18 | (71.666) | (126.084) | (78.587) | (131.767) |
| Pagamentos Debenture e Nota Comercial | 17 e 18 | (9.174) | (39.292) | (9.174) | (39.292) |
| Pagamentos de Arrendamentos | 16 | (25.627) | (20.287) | (29.032) | (22.313) |
| Aumento líquido de capital | 22.1 | 478 | 81.669 | 478 | 81.669 |
| Creditos com pessoas ligadas | | (16.336) | - | (16.336) | (30.679) |
| Recebimento provenientes de instrumentos de capital | | 24.783 | - | - | - |
| Resgates de Ações Preferenciais | 22.1 | (5.420) | (4.509) | (5.420) | (4.509) |
| Dividendos pagos | 22.3 | (10.904) | - | (10.904) | - |
| Aplicações financeiras | | (53) | (8) | (53) | (8) |
| Caixa líquido das atividades de financiamentos | | <u>(20.499)</u> | <u>72.462</u> | <u>(20.015)</u> | <u>53.399</u> |
| Caixa líquido da adquirida | | - | - | - | 2.566 |
| (Diminuição)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa | | <u>(418)</u> | <u>22.063</u> | <u>12.412</u> | <u>19.643</u> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | | 61.285 | 39.222 | 61.431 | 41.788 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | | 60.867 | 61.285 | 73.843 | 61.431 |
| (Diminuição)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa | | <u>(418)</u> | <u>22.063</u> | <u>12.412</u> | <u>19.643</u> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

1. Informações gerais

A EQS Engenharia S.A. ("EQS" ou "Companhia"), é uma Sociedade Anônima de Capital Fechado, tendo iniciado suas atividades em janeiro de 1988. A EQS está localizada na cidade de São José, Santa Catarina, tendo filiais nos estados de Alagoas/AL, Amazonas/AM, Bahia/BA, Ceará/CE, Distrito Federal/DF, Espírito Santo/ES, Goiás/GO, Maranhão/MA, Minas Gerais/MG, Mato Grosso do Sul/MS, Mato Grosso/MT, Pará/PA, Pernambuco/PE, Paraná/PR, Rio de Janeiro/RJ, Rio Grande do Norte/RN, Rio Grande do Sul/RS, Santa Catarina/SC, Sergipe/SE e São Paulo/SP. A Companhia tem como objeto social os Serviços de engenharia (Elétrica, Civil, Mecânica e Sanitária), elaboração de projetos de engenharia, instalação, supervisão, operação, reparação e manutenção de equipamentos de automação, comunicação, informática, telecomunicações, em sistemas centrais de ar condicionado, de ventilação e refrigeração, serviços em tecnologia da informação, serviços em sistemas de energia, construção e manutenção de estações e redes de telecomunicações, serviços de monitoramento de sistemas de segurança eletrônico, serviços em circuito fechado de TV CFTV e de detecção de metal, serviços combinados para apoio a edifícios, limpeza, copa, asseio, conservação e manutenção predial, serviços de manutenção industrial em alto fornos, refinarias em caldeirarias, serviços especializados para construção, obras de alvenaria, obras de acabamento da construção, serviços de imunização e controle de pragas urbanas, locação de mão de obra especializada, serviços combinados de escritório e apoio administrativo, geração de energia, em redes elétricas de média e alta tensão, e limpeza de Caixas d'Água.

2. Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis individuais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, que, em geral, corresponde ao valor justo das contraprestações pagas na aquisição de ativos.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Aprovação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foram aprovadas pela Administração da Companhia em 27 de março de 2026, para emissão e divulgação.

Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Uso de estimativas e julgamentos

A elaboração das demonstrações contábeis requer que a Administração da Companhia faça uso de estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos, passivos e de outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais que eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Além do atendimento às normas e regras contábeis vigentes, a Administração entende que a adoção das estimativas contábeis críticas é essencial para a produção da melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial no encerramento de cada exercício, ainda que sobre estas, temporariamente, não se possa ter precisão, dado o caráter de subjetividade e complexidade envolvidos.

As principais operações e avaliações significativamente impactadas por estimativas são:

- Nota Explicativa 09 - Contas a receber de clientes
- Nota Explicativa 23 - Impostos diferidos
- Nota Explicativa 14 - Intangível
- Nota Explicativa 15 - Imobilizado
- Nota Explicativa 21 - Provisão para contingências

Base de consolidação

Controlada

As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas de acordo com os princípios de consolidação da legislação societária brasileira, especialmente CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas, compreendendo as demonstrações contábeis da controladora e de sua controlada, na qual a Companhia tem participação de 100% do capital social.

Nas demonstrações contábeis individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Transações eliminadas no consolidado

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

3. Principais práticas contábeis adotadas

Instrumentos financeiros

Classificação e mensuração

A Companhia classifica seus ativos e passivos financeiros sob a categoria custo amortizado ou valor justo por meio de resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos e seu fluxo contratual. A Administração da Companhia determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir:

- (i) O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais;
- (ii) Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Administração da Companhia classifica nesta categoria os seguintes ativos: caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa 7), aplicações financeiras (Nota Explicativa 8), contas a receber de clientes (Nota Explicativa 9) e créditos com pessoas ligadas (Nota Explicativa 12).

Os ativos financeiros não classificados como custo amortizado, são classificados como valor justo por meio de resultado (VJR).

Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros pelo custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado compreendem: fornecedores, empréstimos e financiamentos (Nota Explicativas 17, debenture e nota comercial (Nota Explicativas 18) e outras contas a pagar.

Reconhecimento

A Companhia reconhece um ativo financeiro ou um passivo financeiro em seu balanço patrimonial, quando, e apenas quando, a entidade se tornar parte das disposições contratuais do instrumento financeiro.

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

A mensuração dos ativos depende de classificação designada para o ativo e passível financeiro, na data do balanço os ativos e passivos estão classificados pelo custo amortizado, usando o método de mensuração pela taxa efetiva de juros.

A Administração da Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de perda impairment em um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros, havendo expectativa de perda por parte da Administração, a perda cumulativa é reconhecida na demonstração de resultado.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Impairment de ativos financeiros

Ativos mensurados ao custo amortizado são revisados a cada período do relatório para avaliar se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e os prejuízos de *impairment* são incorridos somente se há evidência objetiva de *impairment*.

A Companhia avalia em primeiro lugar se existe evidência objetiva de *impairment*. Os critérios que a Companhia usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por *impairment* incluem:

- (i) Dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) Uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) Torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (iv) O desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou
- (v) Dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:
 - Mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimo na carteira;
 - Condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do prejuízo é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração de resultado.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor ou realização do ativo em caixa), a reversão da perda por *impairment* reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração de resultado.

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia realizou operações com instrumentos financeiros derivativos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos pelo valor justo quando assumidos e classificados subsequentemente na categoria de valor justo por meio de resultado.

3.1. Estoques

Os estoques são representados por materiais de uso e consumo utilizados na prestação de serviços e venda de mercadorias da Companhia. Estão demonstrados pelo custo médio de aquisição, líquido dos impostos compensáveis quando aplicável, sendo inferior aos valores de realização.

3.2. Impostos

Impostos sobre o lucro

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado.

O imposto corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas na data de apresentação das demonstrações contábeis e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos no patrimônio líquido.

O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente são calculados com base na legislação tributária brasileira em vigor, através do regime do lucro real.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Impostos sobre prestação de serviços

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre venda, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que os impostos sobre vendas são reconhecidos como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados junto com o valor dos impostos sobre vendas.

O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de vendas das operações realizadas no Brasil estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

| Imposto | Contribuição | Alíquota (%) |
|---------|--|--------------|
| PIS | Programa de Integração Social | 0,65 e 1,65 |
| COFINS | Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social | 3,00 e 7,60 |
| ISSQN | Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (variável) | 2,00 a 5,00 |

3.3. Imobilizado

O ativo imobilizado é registrado pelo valor de custo, o qual é formado pelo custo de aquisição, formação ou construção, adicionado dos juros e demais encargos financeiros incorridos durante a construção ou desenvolvimento de projetos, líquido de depreciação acumulada e ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se for o caso. A depreciação é calculada pelo método linear, utilizando a vida útil estimada de cada grupo de ativos, conforme abaixo:

| | Taxas anuais de depreciação (a.a.) |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| Máquinas e equipamentos | 10% |
| Móveis e utensílios | 10% |
| Veículos usados | 25% a 40% |
| Veículos | 20% |
| Ferramental | 10% |
| Computadores e Periféricos | 20% |
| Software | 10% |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 4% |

O valor residual e vida útil dos ativos são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Os gastos incorridos com manutenção e reparo são contabilizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável, os demais gastos são registrados diretamente no resultado quando incorridos.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

3.4. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Companhia revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável.

Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

3.5. Provisões - Contingências

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável do valor da obrigação possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em consideração alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3.6. Receita operacional

A receita de serviços é mensurada com base no valor justo da contraprestação que a Companhia e suas controladas esperam receber em um contrato com o cliente, excluindo descontos, abatimentos e tributos ou encargos incidentes, sendo registrada quando prestam o serviço ao cliente.

A Companhia avalia os 5 passos do reconhecimento da receita. Uma receita é reconhecida quando, e somente quando, todas as obrigações de desempenho previstas no contrato com os clientes foram atingidas. Uma receita somente é reconhecida quando o seu valor, bem como todos os custos atribuídos, pode ser mensurados com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade.

As receitas são reconhecidas, geralmente, quando os serviços são executados. Esse fato ocorre quando da finalização de cada micro etapa do projeto.

3.7. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem juros de rendimentos sobre aplicações financeiras, reconhecidas no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras incluem os juros efetivos sobre empréstimos calculados pelo prazo decorrido.

3.8. Arrendamentos direito de uso

Os ativos e passivos de arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamento. Os ativos são reconhecidos como direito de uso e os passivos como obrigações de arrendamento.

Os ativos de direito de uso são mensurados inicialmente ao custo e subsequentemente depreciados pelo método linear, pelo menor prazo entre o prazo do arrendamento e a vida útil do ativo subjacente. Sendo ajustados, quando aplicável, por remensurações decorrentes de alterações nos pagamentos de arrendamento, incluindo revisões contratuais, renovações, modificações ou cancelamentos.

A depreciação inicia-se na data de início do arrendamento e segue até o término do prazo contratual, exceto quando houver transferência de propriedade do ativo subjacente ao final do contrato, caso em que a depreciação é reconhecida ao longo da vida útil do ativo.

Adicionalmente, os ativos de direito de uso são avaliados periodicamente quanto à redução ao valor recuperável, quando aplicável, e ajustados por eventuais remensurações dos passivos de arrendamento.

3.9. Subvenções governamentais

Subvenções para compensação de despesas são compensadas com o custo incorrido pelo Grupo. Quando a retenção de uma subvenção governamental depende do Grupo satisfazer certos critérios, ela é inicialmente reconhecida como receita diferida. Quando os critérios para retenção forem satisfeitos, o saldo da receita diferida é liberado para a demonstração consolidada no resultado.

4. Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- a) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreenderem o impacto de uma moeda não ser cambiável - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2025;
- b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- c) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;

- d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras.
A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;
- e) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

Atualmente, a Companhia está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis.

5. Combinação de negócios

De acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de Negócios, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos incorridos na data de aquisição para os antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são geralmente reconhecidos no resultado, quando incorridos.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contrapartida transferida, do valor das participações não controladoras na adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na adquirida (se houver) sobre os valores líquidos na data de aquisição dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. Se, após a avaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição forem superiores à soma da contrapartida transferida, do valor das participações não controladoras na adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na adquirida, o excesso é reconhecido imediatamente no resultado como ganho.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Aquisição Bratec

Em 27 de fevereiro de 2024 a investida EQS Engenharia obteve o controle da Companhia Bratec Máquinas e serviços Ltda, ao adquirir a totalidade das cotas por R\$ 57.000 com recursos de caixa. A Companhia está localizada no município denominado Serra/ES, e tem como objeto social o serviço de manutenção e conservação de ferrovias, venda de passagens e a manutenção de máquinas e equipamentos.

A operação faz parte da estratégia operacional da companhia, pois a Bratec atua no ramo de prestação de serviços que são executados de forma similar aos da Companhia. Espera-se que com a aquisição a Companhia possa melhorar a gestão de seus ativos e de suas atividades operacionais, além do ganho com sinergias.

a) Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos foi realizada por Companhia independente, sendo a alocação do preço de venda concluído pela Administração. Abaixo é apresentado, em milhares de reais, o resumo dos ativos e passivos a valor justo na data de aquisição.

| Balanco Patrimonial | Valor contábil | Avaliação a valor justo | Valor justo |
|---|----------------|-------------------------|---------------|
| Ativo Circulante | 10.194 | - | 10.194 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.567 | - | 2.567 |
| Créditos a Receber | 7.627 | - | 7.627 |
| Outros Créditos | - | - | - |
| Estoques | - | - | - |
| Ativo não Circulante | 16.373 | 34.019 | 50.392 |
| Depósitos Judiciais | 395 | - | 395 |
| Imobilizado (Líquido) | 15.969 | 8.138 | 24.107 |
| Obras e Construções Andam | 9 | - | 9 |
| Diferido | - | 2.767 | 2.767 |
| Intangível | - | 23.115 | 23.115 |
| Total do Ativo | 26.567 | 34.019 | 60.586 |
| Passivo Circulante | 13.802 | - | 13.802 |
| Fornecedores | 1.714 | - | 1.714 |
| Empréstimos e Financiamentos | 5.514 | - | 5.514 |
| Obrigações Trabalhistas | 3.621 | - | 3.621 |
| Obrigações Tributárias | 2.940 | - | 2.940 |
| Outras Obrigações | 13 | - | 13 |
| Passivo não Circulante | 3.026 | - | 3.026 |
| Empréstimos e Financiamentos | 3.026 | - | 3.026 |
| Patrimônio Líquido | 9.739 | 34.019 | 43.758 |
| Capital Social | 3.082 | - | 3.082 |
| Lucros/Prejuízos Acumulados | 6.657 | - | 6.657 |
| Ajuste de Aval. Patrimonial | - | 34.019 | 34.019 |
| Total passivo e patrimônio líquido | 26.567 | 34.019 | 60.586 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A.1) Mensuração do valor justo

A avaliação a valor justo do software, ativo significativo adquirido, foi feita por meio da Multi-Period Excess Earnings Method (MPEEM) que consiste em uma metodologia pela abordagem de renda que tem por objetivo isolar o fluxo de caixa projetado da carteira de clientes, expurgando efeito de ativos tributários (CACs ou Contributory Assets In Charge) no fluxo de caixa total.

A.2) Determinação do ágio por rentabilidade futura (*goodwill*)

A seguir, apresentamos o ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), que corresponde à diferença entre o valor transferido para aquisição do controle da adquirida em relação ao patrimônio líquido de referência, apurado com base nos ativos identificados e os passivos assumidos na combinação de negócio:

| Descrição | Valor |
|-------------------------------------|----------|
| Contraprestação transferida | 57.359 |
| (-) Valor justo dos ativos líquidos | (43.758) |
| (=) <i>Goodwill</i> | 13.600 |

O montante de ágio é apresentado junto ao investimento na demonstração da controladora e transferido para o intangível nas demonstrações consolidadas e sua avaliação de recuperabilidade será realizada anualmente.

6. Retificação de erro nas demonstrações contábeis e mudança de práticas contábeis

A administração da empresa está reapresentando suas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, em consonância com o CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, em razão da identificação dos seguintes erros e mudanças de práticas contábeis:

- 1) Revisão no cálculo do reconhecimento de receita pela execução dos serviços prestados conforme CPC 47 - receita de contrato com cliente.
- 2) Remensuração do Arrendamento Mercantil da investida Bratec, sendo este realizado em razão da revisão das estimativas contábeis da Administração anterior, vide nota 5.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

a) Impactos no balanço patrimonial

| Balanço Patrimonial | Controladora | | | Consolidado | | |
|---|--------------------------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| | Originalmente apresentado 31/12/2024 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2024 | Originalmente apresentado 31/12/2024 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2024 |
| Ativo | | | | | | |
| Contas a receber de clientes | 151.254 | (4.553) | 146.701 | 156.963 | 7.810 | 164.773 |
| Outros ativos circulantes | 174.399 | - | 174.399 | 205.963 | - | 205.963 |
| Total ativo circulante | 325.653 | (4.553) | 321.100 | 362.926 | 7.810 | 370.736 |
| Investimentos | 16.491 | 11.089 | 27.580 | - | - | - |
| Direito de uso em arrendamentos | 21.562 | - | 21.562 | 23.806 | (1.274) | 22.532 |
| Outros ativos não circulantes | 175.770 | - | 175.770 | 185.851 | - | 185.851 |
| Total ativo não circulante | 213.823 | 11.089 | 224.912 | 209.657 | (1.274) | 208.383 |
| Total ativo | 539.476 | 6.536 | 546.012 | 572.583 | 6.536 | 579.120 |
| Passivo | | | | | | |
| Outros passivos circulantes | 188.404 | - | 188.404 | 209.637 | - | 209.637 |
| Total passivo circulante | 188.404 | - | 188.404 | 209.637 | - | 209.637 |
| Outro passivos não circulante | 173.297 | - | 173.297 | 185.171 | - | 185.171 |
| Total passivo não circulante | 173.297 | - | 173.297 | 185.171 | - | 185.171 |
| Capital social | 163.278 | - | 163.278 | 163.278 | - | 163.278 |
| Reservas legal, de capital e de lucros | 14.498 | 6.536 | 21.034 | 14.498 | 6.536 | 21.034 |
| Total patrimônio líquido | 177.776 | 6.536 | 184.311 | 177.776 | 6.536 | 184.311 |
| Total passivo e patrimônio líquido | 539.476 | 6.536 | 546.012 | 572.583 | 6.536 | 579.120 |

| Balanço Patrimonial | Controladora | | |
|---|--------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| | Originalmente apresentado 31/12/2023 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2023 |
| Ativo | | | |
| Contas a receber de clientes | 150.692 | (4.553) | 146.139 |
| Outros ativos circulantes | 158.146 | - | 158.146 |
| Total ativo circulante | 308.838 | (4.553) | 304.285 |
| Outros ativos não circulantes | 136.293 | - | 136.293 |
| Total ativo não circulante | 136.293 | - | 136.293 |
| Total ativo | 445.131 | - | 440.578 |
| Passivo | | | |
| Outros passivos circulantes | 183.080 | - | 183.080 |
| Total passivo circulante | 183.080 | - | 183.080 |
| Outro passivos não circulante | 150.608 | - | 150.608 |
| Total passivo não circulante | 150.608 | - | 150.608 |
| Capital social | 81.609 | - | 81.609 |
| Reservas legal, de capital e de lucros | 29.834 | (4.553) | 25.281 |
| Total patrimônio líquido | 111.443 | (4.553) | 106.890 |
| Total passivo e patrimônio líquido | 445.131 | (4.553) | 440.578 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

b) Impactos nas demonstrações de resultado

| Demonstrações do resultado | Originalmente apresentado 31/12/2024 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2024 | Originalmente apresentado 31/12/2024 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2024 |
|--|--|---------|---|--|---------|---|
| Receita líquida de vendas | 881.350 | - | 881.350 | 962.350 | 11.089 | 973.439 |
| (-) Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | (841.318) | - | (841.318) | (904.165) | - | (904.165) |
| (=) Lucro bruto | 40.033 | - | 40.033 | 58.185 | - | 69.274 |
| (+/-) Despesas/receitas operacionais | | | | | | |
| Resultado participações societárias | 6.752 | 11.089 | 17.841 | - | - | - |
| Outras receitas/(despesas) | (28.458) | - | (28.458) | (33.550) | - | (33.550) |
| (=) Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e provisões tributárias | 18.327 | 11.089 | 29.415 | 24.635 | - | 35.724 |
| Resultado financeiro líquido | (34.730) | - | (34.730) | (37.759) | - | (37.759) |
| (=) Resultado antes das provisões tributárias | (16.404) | 11.089 | (5.315) | (13.125) | - | (2.036) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 5.577 | - | 5.577 | 2.297 | - | 2.297 |
| (=) Lucro líquido do exercício | (10.827) | 11.089 | 262 | (10.827) | - | 262 |

c) Impactos nas demonstrações do resultado abrangente

| Demonstrações do resultado abrangente | CONTROLADORA | | |
|--|--|---------|---|
| | Originalmente apresentado 31/12/2024 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2024 |
| (=) Lucro líquido do exercício | (10.827) | 11.089 | 262 |
| Outros resultados abrangentes - variação monetária AAP | - | - | - |
| Total do resultado abrangente do exercício | (10.827) | 11.089 | 262 |
| Total do resultado abrangente atribuível a: | | | |
| Acionistas da Companhia | (10.827) | 11.089 | 262 |
| Não controladores | - | - | - |
| Total do resultado abrangente do exercício | (10.827) | 11.089 | 262 |

d) Impactos nas demonstrações de fluxo de caixa

| Demonstrações do fluxo de caixa | Controladora | | | Consolidado | | |
|---|--|----------|---|--|----------|---|
| | Originalmente apresentado 31/12/2024 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2024 | Originalmente apresentado 31/12/2024 | Ajustes | Valores reapresentados 31/12/2024 |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício | (10.827) | 11.089 | 262 | (10.827) | 11.089 | 262 |
| Resultado participações societárias | (6.752) | (11.089) | (17.841) | - | - | - |
| Outras contas de resultado que não afetam o caixa | 58.706 | - | 58.706 | 64.458 | - | 64.458 |
| Itens do resultado que não afetam o caixa | 41.127 | - | 41.127 | 53.631 | 11.089 | 64.720 |
| Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo | | | | | | |
| Contas a receber | (7.129) | - | (7.129) | (5.997) | (11.089) | (17.086) |
| Outras contas que aumentam e diminuem ativo e passivo | 8.443 | - | 8.443 | 10.889 | - | 10.890 |
| | 42.441 | - | 42.441 | 58.523 | - | 58.523 |
| Caixa líquido das atividades operacionais | 9.635 | - | 9.635 | 24.380 | - | 24.380 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | | | | | |
| Contas das atividades de investimentos | (60.033) | - | (60.033) | (60.702) | - | (60.702) |
| Caixa líquido das atividades de investimentos | (60.033) | - | (60.033) | (60.702) | - | (60.702) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos | | | | | | |
| Contas das atividades de financiamentos | 72.462 | - | 72.462 | 53.399 | - | 53.399 |
| Caixa líquido das atividades de financiamentos | 72.462 | - | 72.462 | 53.399 | - | 53.399 |
| Caixa líquido da adquirida | - | - | - | 2.566 | - | 2.566 |
| (Diminuição)/aumento líquido de caixa e equivalentes de cai | 22.063 | - | 22.063 | 19.643 | - | 19.643 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 39.222 | - | 39.222 | 41.788 | - | 41.788 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 61.285 | - | 61.285 | 61.431 | - | 61.431 |
| (Diminuição)/aumento líquido de caixa e equivalentes de cai | 22.063 | - | 22.063 | 19.643 | - | 19.643 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

7. Caixa e equivalentes de caixa

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Bancos conta movimento | 79 | 2.072 | 13.055 | 2.218 |
| Aplicações de liquidez imediata | 60.788 | 59.213 | 60.788 | 59.213 |
| Total | 60.867 | 61.285 | 73.843 | 61.431 |

Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que equivalem a 100% ao ano de 2025.

8. Aplicações financeiras

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Aplicações sem liquidez imediata | 35.203 | 35.150 | 35.203 | 35.150 |
| Total | 35.203 | 35.150 | 35.203 | 35.150 |

A aplicação financeira realizada em outubro de 2023 tem prazo de vencimento em um ano e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que equivalem a 101% ao ano de 2025.

9. Contas a receber de clientes

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|-----------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 (reapresentado) | 31/12/2025 | 31/12/2024 (reapresentado) |
| Serviços faturados | 41.713 | 56.000 | 45.530 | 60.968 |
| Serviços a faturar (a) | 99.514 | 90.701 | 123.184 | 103.805 |
| Retenções contratuais (b) | 35.204 | 28.763 | 35.204 | 28.763 |
| Titulos a receber de clientes (c) | 13.468 | 13.468 | 13.468 | 13.468 |
| Total | 189.899 | 188.932 | 217.386 | 207.004 |
| Circulante | 145.716 | 146.701 | 173.203 | 164.772 |
| Não circulante | 44.183 | 42.231 | 44.183 | 42.231 |
| Total | 189.899 | 188.932 | 217.386 | 207.004 |

(a) Refere-se a serviços medidos e ainda não faturados até a data de fechamento das informações contábeis.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- (b) Refere-se a retenções efetuadas por clientes, previstas contratualmente, as quais serão devolvidas no final do prazo contratual.
- (c) Títulos a receber de clientes no montante líquido de R\$ 13.468 mil, relacionados às parcelas decorrentes da segunda recuperação judicial da Oi S.A. Os recebimentos estão previstos para ocorrer em parcelas semestrais, com início no segundo trimestre de 2026. Em função do cronograma de liquidação, o montante foi classificado em R\$ 4.489 mil no ativo circulante; e R\$ 8.978 mil no ativo não circulante. O plano de recuperação judicial permanece em andamento, com a companhia devedora mantendo foco na alienação ordenada de ativos, conforme previsto no plano aprovado em 2024, com o objetivo de honrar suas obrigações. A Oi S.A. detém ativos relevantes e potencialmente realizáveis, incluindo imóveis, participações societárias, direitos creditórios, recebíveis de arbitragem e Unidades Produtivas Isoladas (UPIs), estimados, com base em informações escriturais sujeitas à avaliação de mercado, em valores entre R\$ 20,1 bilhões e R\$ 50,1 bilhões.

10. Estoques

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Materiais para aplicação | 15.039 | 17.965 | 15.210 | 17.965 |
| Mercadorias para consumo/revenda | 440 | 752 | 440 | 752 |
| Total | 15.479 | 18.717 | 15.650 | 18.717 |

11. Impostos a recuperar

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Créd. Pis e (a) | 6.557 | 6.557 | 6.557 | 6.557 |
| Saldo negativo CSLL/IRPJ (b) | 819 | 759 | 819 | 819 |
| CSLL retida a compensar | 9.108 | 9.026 | 9.559 | 9.026 |
| INSS a compensar | 24 | 270 | 24 | 487 |
| ICMS a compensar | 40 | 54 | 40 | 54 |
| IRRF a compensar | 21.625 | 19.043 | 21.625 | 19.043 |
| ISS a compensar | 165 | 165 | 165 | 165 |
| Pis e Cofins a recuperar (c) | 4.230 | - | 4.230 | - |
| Total | 42.568 | 35.874 | 43.018 | 36.151 |
| Circulante | 36.011 | 29.317 | 36.461 | 29.594 |
| Não circulante | 6.557 | 6.557 | 6.557 | 6.557 |
| Total | 42.568 | 35.874 | 43.018 | 36.151 |

- (a) A companhia, possui ação judicial com prognóstico quanto a possibilidade de ganho, classificada como praticamente certa, uma vez que existe decisão favorável aos contribuintes, emitida pelo Supremo Tribunal Federal - STF, Recurso Extraordinário nº 592616, com repercussão geral, que tem como objeto a exclusão do ISS da base de cálculo do PIS e COFINS. Os lançamentos foram realizados nos impostos a recuperar e a crédito de outras receitas operacionais;
- (b) O Saldo negativo de IRPJ e CSLL decorrem das retenções na fonte sobre notas fiscais realizadas por Companhia privadas, de capital misto e órgãos públicos federais. A realização ocorre mediante a compensação com impostos e contribuições federais;
- (c) Saldo relativo à apuração a Pis e Cofins a recuperar incidentes sobre notas fiscais de prestação de serviços, adequação de critério de apuração cumulativa.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

12. Créditos com pessoas ligadas

Nas informações da controlada e da controladora é demonstrado os valores de R\$ 28.285 mil e R\$ 45.193 mil, referentes aos créditos decorrentes de cessão de dívida entre a controlada e a controladora da Companhia, valores de operações de mútuo partes relacionadas:

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|-----------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Cred. Pessoas Ligadas | 28.285 | 11.948 | 45.193 | 30.679 |
| Total | 28.285 | 11.948 | 45.193 | 30.679 |
| Circulante | 28.285 | 11.948 | 45.193 | 30.679 |
| Não circulante | - | - | - | - |
| Total | 28.285 | 11.948 | 45.193 | 30.679 |

12.1 Administradores

A Companhia é administrada por um Conselho de Administração com cinco integrantes, uma Diretoria Executiva com cinco integrantes e uma Diretoria Operacional com mais quatro integrantes.

Não há nenhuma obrigação adicional de pós-emprego bem como a Companhia não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente, a Companhia pagou durante o ano de 2025 o valor de R\$ 1.422 a título de remuneração aos seus administradores

13. Investimentos

Demonstramos a seguir a composição dos investimentos:

| | CONTROLADORA | |
|---------------------------------|--------------|---------------------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Bratec Máquinas e Serviços Ltda | 6.684 | 27.580 (reapresentado) |
| Total | 6.684 | 27.580 |

No exercício de 2024, a Companhia adquiriu 100% de participação na sociedade Bratec Ltda. O resultado do exercício da controlada, a partir de 28 de fevereiro de 2024 (data da aquisição), foi de R\$ 27.580 mil.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Em 2025, o valor da participação societária na controlada Bratec passou a ser de R\$ 6.684 mil, apresentando redução em decorrência da distribuição de lucros realizada no exercício. Em função dessa distribuição, o valor do investimento foi reduzido em R\$ 24.783 mil abaixo são demonstrados os principais saldos da controlada Bratec Ltda em 31 de Dezembro de 2025.

| Bratec Máquinas e Serviços Ltda | CONTROLADA | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Ativo Circulante | 73.473 | 37.274 |
| Ativo Não Circulante | 10.698 | 12.324 |
| | <u>84.171</u> | <u>49.598</u> |
| Passivo Circulante | 54.280 | 21.234 |
| Passivo Não Circulante | 23.206 | 11.873 |
| Patrimônio Líquido | <u>6.684</u> | <u>16.491</u> |
| | <u>84.171</u> | <u>49.598</u> |
| Receita Líquida Prestação de Serviços | 112.135 | 81.000 |
| Lucro Líquido | <u>3.887</u> | <u>6.752</u> |

14. Intangível

| | CONTROLADORA | | | | CONSOLIDADO | | | |
|-----------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | | 2024 | | 2025 | | 2024 | |
| | Custo do intangível | Amortização acumulada | Intangível Líquido | Intangível Líquido | Custo do intangível | Amortização acumulada | Intangível Líquido | Intangível Líquido |
| Goodwill Arenanet | 170 | - | 170 | 170 | 170 | - | 170 | 170 |
| Mais Valia Arenanet | 1.219 | (1.219) | - | 203 | 1.219 | (1.219) | - | 203 |
| Goodwill Fig Tree | 50.269 | - | 50.269 | 50.269 | 50.269 | - | 50.269 | 50.269 |
| Mais Valia Fig Tree | 11.839 | (11.839) | - | - | 11.839 | (11.839) | - | - |
| Goodwill M&A Bratec | 13.600 | - | 13.600 | 13.600 | 13.600 | - | 13.600 | 13.600 |
| Mais Valia M&A Bratec | 31.253 | (11.459) | 19.794 | 26.044 | 31.253 | (11.459) | 19.794 | 26.044 |
| Total bruto | <u>108.350</u> | <u>(24.517)</u> | <u>83.833</u> | <u>90.286</u> | <u>108.350</u> | <u>(24.517)</u> | <u>83.833</u> | <u>90.286</u> |

Os ágios existentes são decorrentes das sociedades Arenanet tecnologia Ltda, Fig Tree Participações Ltda e Bratec Máquinas e Serviços Ltda, que foram incorporadas com 100% das quotas a partir do ano de 2021. As amortizações estão alocadas no resultado do exercício no grupo custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, "depreciações e amortizações".

Teste de redução ao valor recuperável de ativos - "impairment"

A Administração realizou análise de *impairment* para o ágio de rentabilidade futura (*goodwill*), não resultando em perdas a serem reconhecidas.

A metodologia utilizada foi o cálculo de recuperação dos ativos, através dos fluxos de caixa futuros descontados, para cada unidade geradora de caixa identificada, utilizado como base os orçamentos plurianuais da Companhia, bem como a forma como é realizada a gestão e tomadas de decisão.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Abaixo seguem as premissas utilizadas:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Taxa WACC | 17,3% | 18,6% |
| Anos projetado | 5 anos | 5 anos |
| Taxa crescimento perpetuidade | 5,0% | 5,0% |
| Crescimento médio receita líquida | 4,6% | 9,3% |
| % Capital de giro e Capex s/ receita líquida | 2,5% | 1,9% |

A taxa de Custo Médio Ponderado de Capital WACC - *Weighted Average Cost of Capital* - é calculada com base na modelagem CAPM (*Capital Asset Pricing Model*) usando um beta de mercado, alavancagem, *risk free*, prêmio de mercado, risco de tamanho e o custo de financiamento.

15. Imobilizado

Os imobilizados estão avaliados ao custo de aquisição, deduzidos das respectivas depreciações, com exceção de terrenos que não são depreciados.

| | CONTROLADORA | | | | CONSOLIDADO | | | | |
|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
| | Taxas anuais de depreciação | 2025 | | 2024 | | 2025 | | 2024 | |
| | | Custo do Imobilizado | Depreciação acumulada | Imobilizado líquido | Imobilizado líquido | Custo do Imobilizado | Depreciação acumulada | Imobilizado líquido | Imobilizado líquido |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 10.329 | (2.684) | 7.645 | 6.790 | 22.572 | (8.545) | 14.027 | 11.357 |
| Móveis e utensílios | 10% | 1.437 | (808) | 629 | 751 | 1.740 | (950) | 789 | 942 |
| Veículos usados | 40% | - | - | - | 177 | - | - | - | 4.437 |
| Veículos | 20% a 40% | 2.959 | (2.554) | 406 | 861 | 10.745 | (9.669) | 1.077 | 862 |
| Ferramental | 10% | 35.252 | (13.355) | 21.898 | 17.584 | 36.411 | (13.786) | 22.625 | 17.585 |
| Computadores e periféricos | 20% | 6.109 | (4.605) | 1.504 | 1.729 | 7.145 | (5.102) | 2.042 | 2.137 |
| Softwares | 10% | 1.430 | (437) | 993 | 984 | 1.450 | (450) | 1.000 | 999 |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 4% | 1.408 | (19) | 1.389 | 108 | 1.725 | (73) | 1.652 | 210 |
| Imobilizado em andamento | 20% | 8 | - | 8 | - | 8 | - | 8 | - |
| Total | | 58.933 | (24.461) | 34.471 | 28.983 | 81.796 | (38.577) | 43.220 | 38.529 |

Demonstramos a seguir a movimentação do imobilizado líquido:

| | CONTROLADORA | | | | | | | 31/12/2025 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|----------------------|--------------------|----------------|---------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Baixas de ativo | Depreciação | Creditos tributários | Baixas depreciação | Transferencias | |
| Máquinas e equipamentos | 6.790 | 1.778 | (7) | (917) | 85 | 1 | - | 7.645 |
| Móveis e utensílios | 751 | 19 | - | (142) | 13 | 1 | - | 629 |
| Veículos usados | 177 | - | - | - | - | - | (174) | - |
| Veículos | 861 | 8 | (673) | (637) | 73 | 674 | 174 | 406 |
| Ferramental | 17.584 | 7.724 | (750) | (3.023) | 189 | 361 | - | 21.898 |
| Computadores e periféricos | 1.729 | 482 | (3) | (706) | 65 | 1 | - | 1.503 |
| Softwares | 984 | 147 | - | (138) | 13 | - | - | 993 |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 108 | 1.296 | - | (16) | - | - | - | 1.389 |
| Total do imobilizado líquido | 28.983 | 11.454 | (1.433) | (5.578) | 439 | 1.038 | - | 34.463 |

| | CONSOLIDADO | | | | | | | 31/12/2025 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|--------------------|----------------|---------------|------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Baixas de ativo | Depreciação | Baixas depreciação | Transferencias | | |
| Máquinas e equipamentos | 12.842 | 2.492 | (249) | (2.115) | 158 | 908 | 14.036 | |
| Móveis e utensílios | 882 | 77 | - | (170) | 1 | - | 790 | |
| Veículos usados | 177 | - | - | - | - | (174) | 3 | |
| Veículos | 3.230 | 8 | (1.387) | (2.182) | 1.275 | 132 | 1.076 | |
| Ferramental | 18.001 | 8.169 | (750) | (3.158) | 361 | - | 22.624 | |
| Computadores e periféricos | 2.206 | 665 | (3) | (837) | 1 | - | 2.033 | |
| Softwares | 984 | 154 | - | (138) | - | - | 1.000 | |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 206 | 1.478 | - | (32) | - | - | 1.652 | |
| Total do imobilizado líquido | 38.528 | 13.043 | (2.389) | (8.632) | 1.796 | 866 | 43.213 | |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| CONTROLADORA | | | | | | | |
|-------------------------------------|------------|---------|-----------------|-------------|--------------------|----------------|------------|
| | 31/12/2023 | Adições | Baixas de ativo | Depreciação | Baixas depreciação | Transferencias | 31/12/2024 |
| Máquinas e equipamentos | 4.530 | 1.011 | (2) | (752) | (41) | 2.044 | 6.790 |
| Móveis e utensílios | 824 | 130 | (65) | (131) | (8) | - | 751 |
| Veículos usados | 909 | 33 | - | (729) | (36) | - | 177 |
| Veículos | 160 | 765 | (328) | (65) | 328 | - | 861 |
| Ferramental | 18.858 | 3.386 | (2) | (2.539) | (75) | (2.044) | 17.584 |
| Computadores e periféricos | 2.078 | 467 | (1) | (773) | (42) | - | 1.729 |
| Softwares | 936 | 167 | - | (113) | (6) | - | 984 |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 110,31 | - | - | (2) | - | - | 108 |
| Total do imobilizado líquido | 28.405 | 5.959 | (398) | (5.103) | 120 | - | 28.983 |

| CONSOLIDADO | | | | | | | |
|-------------------------------------|------------|---------|-----------------|-------------|--------------------|----------------|------------|
| | 31/12/2023 | Adições | Baixas de ativo | Depreciação | Baixas depreciação | Transferencias | 31/12/2024 |
| Máquinas e equipamentos | 13.576 | 1.653 | (436) | (3.147) | 64 | 1.132 | 12.842 |
| Móveis e utensílios | 1.057 | 183 | (134) | (216) | (8) | - | 883 |
| Veículos usados | 5.535 | 383 | (1.177) | (1.337) | (36) | (822) | 2.546 |
| Veículos | 160 | 765 | (328) | (65) | 328 | - | 861 |
| Ferramental | 18.858 | 3.569 | (2) | (2.305) | (75) | (2.044) | 18.002 |
| Computadores e periféricos | 2.469 | 630 | (1) | (850) | (42) | - | 2.206 |
| Softwares | 936 | 167 | (7) | (106) | (6) | - | 984 |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 126 | - | - | 78 | 2 | - | 206 |
| Total do imobilizado líquido | 42.717 | 7.350 | (2.085) | (7.947) | 227 | (1.734) | 38.529 |

Teste de redução ao valor recuperável de ativos - "impairment"

De acordo com o CPC 01, "Redução ao Valor Recuperável de Ativos", os itens do imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização.

Em 31 de dezembro de 2025 não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

16. Arrendamentos

16.1 Ativo de direito de uso

A Companhia possui locações de veículos, e operações de arrendamentos para uso de imóveis como sede e filiais em várias regiões geográficas do país.

| | CONTROLADORA | | | | CONSOLIDADO | | | |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2025 | | 2024 | | 2025 | | 2024 | |
| | Custo do arrendamento | Amortização acumulada | Arrendamento líquido | Arrendamento líquido | Custo do arrendamento | Amortização acumulada | Arrendamento líquido | Arrendamento líquido |
| Leasing financeiro | - | - | - | - | 945 | (945) | - | 932 |
| Locação de imóveis | 5.200 | (2.868) | 2.332 | 801 | 6.173 | (3.319) | 2.853 | 1.577 |
| Locação de veículos | 50.097 | (22.304) | 27.793 | 20.762 | 52.587 | (24.079) | 28.508 | 21.298 |
| Total bruto | 55.296 | (25.172) | 30.125 | 21.562 | 59.704 | (28.343) | 31.361 | 23.806 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| | CONTROLADORA | | | |
|-------------------------------|--------------|---------|-------------|------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Amortização | 31/12/2025 |
| Locação de imóveis | 801 | 4.399 | (2.868) | 2.332 |
| Locação de veículos | 20.762 | 29.335 | (22.304) | 27.793 |
| Total do arrendamento líquido | 21.562 | 33.734 | (25.172) | 30.125 |

| | CONTROLADORA | | | |
|-------------------------------|--------------|---------|-------------|------------|
| | 31/12/2023 | Adições | Amortização | 31/12/2024 |
| Leasing financeiro | 601 | - | (601) | - |
| Locação de imóveis | 2.252 | 1.301 | (2.752) | 801 |
| Locação de veículos | 5.136 | 33.539 | (17.914) | 20.762 |
| Total do arrendamento líquido | 7.989 | 34.840 | (21.267) | 21.562 |

16.2 Passivo de arrendamento

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Leasing financeiro | - | - | - | 1.159 |
| Locação de imóveis | 2.441 | 861 | 2.987 | 1.655 |
| Locação de veículos | 28.478 | 21.951 | 29.221 | 22.528 |
| Total bruto | 30.919 | 22.812 | 32.207 | 25.342 |
| Circulante | 18.937 | 18.469 | 20.076 | 20.672 |
| Não circulante | 11.982 | 4.343 | 12.131 | 4.670 |
| Total | 30.919 | 22.812 | 32.207 | 25.342 |

| | CONTROLADORA | | | | |
|---------------------|--------------|---------|-----------------------|--------------------|------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Amortização principal | Juros reconhecidos | 31/12/2025 |
| Leasing financeiro | - | - | - | - | - |
| Locação de imóveis | 861 | 4.399 | (3.331) | 512 | 2.441 |
| Locação de veículos | 21.951 | 29.335 | (25.257) | 2.449 | 28.478 |
| Total líquido | 22.812 | 33.734 | (28.588) | 2.961 | 30.919 |

| | CONSOLIDADO | | | | |
|---------------------|-------------|---------|-----------------------|--------------------|------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Amortização principal | Juros reconhecidos | 31/12/2025 |
| Leasing financeiro | 1.159 | 12 | (1.226) | 55 | - |
| Locação de imóveis | 1.655 | 4.596 | (3.857) | 593 | 2.987 |
| Locação de veículos | 22.528 | 31.288 | (27.172) | 2.577 | 29.220 |
| Total líquido | 25.342 | 35.897 | (32.256) | 3.224 | 32.207 |

| | CONTROLADORA | | | | |
|---------------------|--------------|---------|-----------------------|--------------------|------------|
| | 31/12/2023 | Adições | Amortização principal | Juros reconhecidos | 31/12/2024 |
| Leasing financeiro | 731 | - | (748) | 17 | - |
| Locação de imóveis | 2.278 | 1.301 | (3.130) | 412 | 861 |
| Locação de veículos | 5.250 | 33.539 | (19.669) | 2.831 | 21.951 |
| Total líquido | 8.259 | 34.840 | (23.547) | 3.260 | 22.812 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| | CONSOLIDADO | | | | |
|---------------------|-------------|---------|-----------------------|--------------------|------------|
| | 31/12/2023 | Adições | Amortização principal | Juros reconhecidos | 31/12/2024 |
| Leasing financeiro | 4.251 | 56 | (3.504) | 356 | 1.159 |
| Locação de imóveis | 2.418 | 2.255 | (3.484) | 466 | 1.655 |
| Locação de veículos | 6.169 | 34.506 | (21.087) | 2.940 | 22.528 |
| Total líquido | 12.838 | 36.817 | (28.075) | 3.762 | 25.342 |

O montante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

| Ano de vencimento | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|-------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 2025 | - | 18.469 | - | 20.672 |
| 2026 | 18.937 | 3.707 | 20.076 | 4.034 |
| 2027 | 8.181 | 636 | 8.330 | 636 |
| 2028 | 3.801 | - | 3.801 | - |
| Total | 30.919 | 22.812 | 32.207 | 25.342 |

17. Empréstimos e financiamentos

As contas de empréstimos e financiamentos são compostas pelas operações financeiras individualizadas com garantias de fluxos de recebíveis dos clientes, cartas fianças e aval do conselheiro, com as respectivas taxas, encargos, valores e demais dados, conforme demonstrado a seguir:

| Modalidade | Taxa média anual (%) | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|----------------------|----------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Capital de giro | 18,71% | 142.457 | 120.679 | 189.433 | 140.004 |
| Total | | 142.457 | 120.679 | 189.433 | 140.004 |
| Circulante | | 47.971 | 58.126 | 72.182 | 66.240 |
| Total circulante | | 47.971 | 58.126 | 72.182 | 66.240 |
| Não circulante | | 94.486 | 62.553 | 117.251 | 73.765 |
| Total não circulante | | 94.486 | 62.553 | 117.251 | 73.765 |
| Total | | 142.457 | 120.679 | 189.433 | 140.004 |

| | CONTROLADORA | | | | | | |
|-----------------|--------------|---------|--------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Amortização de principal | Amortização de juros | Juros reconhecidos | Custos de captação | 31/12/2025 |
| Capital de giro | 120.679 | 93.419 | (71.666) | (21.579) | 23.033 | (1.479) | 142.407 |
| Total | 120.679 | 93.419 | (71.666) | (21.579) | 23.033 | (1.479) | 142.407 |

| | CONSOLIDADO | | | | | | |
|-----------------|-------------|---------|--------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Amortização de principal | Amortização de juros | Juros reconhecidos | Custos de captação | 31/12/2025 |
| Capital de giro | 140.004 | 129.012 | (78.587) | (27.903) | 28.777 | (1.920) | 189.383 |
| Total | 140.004 | 129.012 | (78.587) | (27.903) | 28.777 | (1.920) | 189.383 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

O montante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

| Ano de vencimento | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 2025 | - | 58.126 | - | 66.240 |
| 2026 | 47.971 | 29.543 | 72.182 | 34.829 |
| 2027 | 37.607 | 21.023 | 47.668 | 25.295 |
| 2028 | 32.653 | 11.987 | 39.749 | 13.641 |
| 2029 | 24.226 | - | 27.799 | - |
| 2030 | - | - | 2.036 | - |
| Total | 142.457 | 120.679 | 189.433 | 140.004 |

A Companhia encontra-se em cumprimento de todas as obrigações contratuais desses empréstimos. Há dois contratos de empréstimos e financiamentos em aberto em 31 de dezembro de 2025 que possuem cláusulas restritivas (*covenants*) de manutenção de indicadores econômico-financeiros anuais, que foram atendidas (Ebtida/Dívida líquida).

17.1 Instrumentos financeiros derivativos

Com o objetivo de proteger sua exposição às variações cambiais e de taxas de juros, a Companhia mantém contratos de swap cambial vinculados a empréstimos em moeda estrangeira.

Essas operações têm como finalidade econômica a troca da exposição em moeda estrangeira (USD) para taxa indexada ao CDI em reais.

Os contratos são registrados pelo valor justo por meio do resultado, sendo atualizados pelo método mark-to-market (MTM).

| Tipo de Operação | CONTROLADA | | | MTM | CONSOLIDADO |
|------------------|----------------|--------|---------|--------------|--------------|
| | Valor nacional | Ativo | Passivo | | 31/12/2025 |
| Swap USD x CDI | 9.060 | 9.352 | 9.455 | (103) | (76) |
| Swap USD x CDI | 20.000 | 21.992 | 22.221 | (229) | (443) |
| Total | | | | (333) | (520) |

18. Debenture e nota comercial

Ao final do ano de 2024, a Companhia concluiu sua 1ª emissão pública por meio da emissão debêntures, não conversíveis em ações, com o objetivo de garantir o nível de liquidez de suas atividades operacionais. O montante total captado foi de R\$ 110.000 mil, os custos de emissão totalizaram R\$ 3.800 mil e serão amortizados pelo método da taxa efetiva ao longo do período de vigência da operação.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

As contas de debênture são compostas pelas operações financeiras individualizadas com garantias de fluxos de recebíveis dos clientes e aval do conselheiro, com as respectivas taxas, encargos, valores e demais dados, conforme demonstrado a seguir:

| Modalidade | Taxa média anual (%) | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|----------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Debenture e Nota comercial | CDI + 5,25% | 97.668 | 105.190 | 97.668 | 105.190 |
| | Total | 97.668 | 105.190 | 97.668 | 105.190 |
| | Circulante | 32.619 | 5.038 | 32.619 | 5.038 |
| | Total circulante | 32.619 | 5.038 | 32.619 | 5.038 |
| | Não circulante | 65.049 | 100.152 | 65.049 | 100.152 |
| | Total não circulante | 65.049 | 100.152 | 65.049 | 100.152 |
| | Total | 97.668 | 105.190 | 97.668 | 105.190 |

O montante teve a seguinte movimentação, bem como apresenta a seguinte composição por ano de vencimento:

| | 31/12/2024 | Adições | Amortização de principal | Amortização de juros | Juros reconhecidos | Custos de captação | 31/12/2025 |
|-----------------|------------|---------|--------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|------------|
| Capital de giro | 105.190 | - | (9.174) | (23.099) | 22.576 | (1.129) | 97.668 |
| Total | 105.190 | - | (9.174) | (23.099) | 22.576 | (1.129) | 97.668 |

| Ano de vencimento | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------|---------------|----------------|
| 2025 | | 5.038 |
| 2026 | 32.619 | 35.290 |
| 2027 | 35.290 | 35.290 |
| 2028 | 29.759 | 29.572 |
| Total | 97.668 | 105.190 |

A Companhia encontra-se em cumprimento de todas as obrigações contratuais desta debênture. O contrato da debênture possui cláusulas restritivas (*covenants*) de manutenção de indicadores econômico-financeiros anuais, que foram atendidas (Ebtida/Dívida líquida).

19. Obrigações sociais e trabalhistas

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Salários a pagar | 18.049 | 18.672 | 20.203 | 20.451 |
| Provisão de férias e encargos | 35.799 | 39.403 | 40.123 | 42.622 |
| Pensão Alimentícia | | - | 20 | - |
| FGTS a recolher | 2.806 | 2.958 | 3.049 | 2.958 |
| INSS a recolher | 5.264 | 6.266 | 5.458 | 6.456 |
| IRRF a recolher | 4.511 | 4.775 | 4.767 | 4.775 |
| Rescisões a pagar | | - | 217 | 104 |
| Contribuição sindical | | - | 18 | - |
| Pró labore a pagar | 123 | 124 | 135 | 124 |
| Outros | 1.172 | 1.952 | 1.267 | 1.952 |
| Total | 67.724 | 74.151 | 75.257 | 79.442 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

20. Obrigações tributárias

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|----------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| PIS a recolher | 456 | 415 | 462 | 451 |
| COFINS a recolher | 2.146 | 2.017 | 2.171 | 2.183 |
| ISS a recolher | 765 | 609 | 873 | 747 |
| IOF e IRRF a recolher | 35 | 185 | 55 | 185 |
| INSS a recolher | 412 | 165 | 533 | 232 |
| ICMS a recolher | | - | 2 | 4 |
| ISS retido a recolher | 85 | 96 | 137 | 116 |
| PIS/COFINS/CSLL - Retenção 4,65% | 157 | 95 | 162 | 103 |
| IRPJ a recolher | | 1 | - | 845 |
| CSLL a recolher | | - | - | 249 |
| Parcelamentos tributários (i) | 5.995 | 6.393 | 5.995 | 6.393 |
| Total | 10.050 | 9.977 | 10.390 | 11.509 |
| Circulante | 5.713 | 5.042 | 6.053 | 6.574 |
| Não circulante | 4.337 | 4.935 | 4.337 | 4.935 |
| Total | 10.050 | 9.977 | 10.390 | 11.509 |

(i) Parcelamentos tributários

De acordo com o princípio contábil da competência, a Companhia reconheceu contabilmente a multa e os juros incorridos até 31 de dezembro de 2025, estando os parcelamentos atualizados com os extratos constantes no sítio da Receita Federal do Brasil e junto aos respectivos entes federativos, como segue:

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Parcelamento PERT 4141 | 323 | 370 | 323 | 370 |
| Parcelamento PERT 5190 | 3.598 | 4.220 | 3.598 | 4.220 |
| Parcelamento Lei 12.996 | - | 41 | - | 41 |
| Parcelamento simplificado | 270 | 431 | 270 | 431 |
| Parcelamento 830962454 | 532 | 592 | 532 | 592 |
| Parcelamento 740262440 | 631 | 738 | 631 | 738 |
| Parcelamento 0076412501 | 641 | - | 641 | - |
| Total | 5.995 | 6.393 | 5.995 | 6.393 |
| Circulante | 1.658 | 1.459 | 1.658 | 1.459 |
| Não circulante | 4.337 | 4.935 | 4.337 | 4.935 |
| Total | 5.995 | 6.393 | 5.995 | 6.393 |

21. Provisão para contingências

A Companhia é parte (réu) em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia registra o montante de R\$ 4.747 mil (R\$ 4.750 mil em 31 de dezembro de 2024) a título de depósitos judiciais, os quais foram efetuados em sua totalidade no decorrer das ações trabalhistas com as quais a Companhia está envolvida. Periodicamente, o departamento jurídico atualiza a situação dos processos e faz as análises necessárias para obter entendimento do avanço das causas. Demonstramos a seguir a composição da provisão para contingências:

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Contingências trabalhistas | 1.236 | 1.314 | 1.528 | 1.648 |
| Total | 1.236 | 1.314 | 1.528 | 1.648 |

A seguir demonstramos a movimentação da provisão para contingências:

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | CONSOLIDADO |
|----------------|--------------|------------|-------------|-------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo Anterior | 1.314 | 1.298 | 1.648 | 1.298 |
| (+) Adições | | 681 | - | 1.015 |
| (-) Reversões | (78) | (665) | (120) | (665) |
| Saldo Final | 1.236 | 1.314 | 1.528 | 1.648 |

A Companhia é parte em ações civis no valor total de R\$741 mil, as quais com fundamento na opinião dos seus assessores jurídicos possuem probabilidade de perda remota; e trabalhistas no valor de R\$ 88.828 mil, que conforme opinião dos seus assessores jurídicos possuem probabilidade de perda possível e, conseqüentemente não foram constituídas provisão para contingências.

22. Patrimônio Líquido

22.1. Capital social

Em 31 de outubro de 2023, o acionista Açores Holding S.A. integralizou através de ações preferenciais o montante de R\$35.000, sendo R\$35 no capital social e R\$34.965 na reserva de capital.

Em 31 de dezembro de 2023 o capital social da Companhia é de R\$81.609 (R\$81.574 em 31 de dezembro de 2022), dividido em 16.907.023 ações ordinárias e 40 ações preferenciais nominativas integralizadas em moeda corrente nacional, pertencentes exclusivamente a acionistas residentes no País.

Em 21 de julho de 2024, os acionistas subscreveram R\$ 2.376. de novas ações ordinárias, ao preço de R\$ 11.472, passando o capital social da Companhia para R\$93.081, dividido em 19.283.0482 ações ordinárias e 4 ações preferenciais nominativas integralizadas em moeda corrente nacional, pertencentes exclusivamente a acionistas residentes no País.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Em 23 de dezembro de 2024, houve aumento de capital social da Companhia mediante a emissão de 70.829.829 de novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, a preço de emissão total de R\$ 70.830 milhões, passando o Capital Social para R\$ 163.910 milhões, dividido em 90.113.313 ações ordinárias e 36 ações preferenciais nominativas integralizadas em moeda corrente nacional. Abaixo a composição societária em 31 de dezembro de 2024:

| Acionistas | Capital | Ações Ordinárias | Ações Preferenciais Classe A | Ações Preferenciais Classe B | Ações Preferenciais Classe C | Participação (%) |
|---------------------|----------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|
| Açores Holding S.A. | 163.911 | 90.113.313 | 4 | 1 | 31 | 100,00% |
| Total | 163.911 | 90.113.313 | 4 | 1 | 31 | 100,00% |

22.2. Reserva legal, de capital e de lucros

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de novembro de 2025, deliberou pela absorção de prejuízos acumulados da companhia, no montante de R\$ 26.037.

22.3. Dividendos

Em 30 novembro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos no montante total de R\$ de R\$ 10.904.

Nos termos do Estatuto Social, a Administração prevê um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 1% do lucro líquido, podendo prever distribuição de lucros.

23. Reconciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---|----------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 (reapresentado) | 31/12/2025 | 31/12/2024 (reapresentado) |
| Resultado contábil antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | 5.254 | (5.315) | 7.065 | (2.036) |
| Alíquota fiscal | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto de Renda e Contribuição Social pela alíquota fiscal | 1.786 | (1.807) | 2.402 | (692) |
| Adições/Exclusões | | | | |
| Despesas indedutíveis | 1.574 | 1.788 | 1.583 | 611 |
| Provisão (Reversão) de contingências | 79 | 612 | 36 | 308 |
| Custos Arrendamentos | (2.302) | (2.035) | (2.086) | (424) |
| Resultado positivo da equivalência Patrimonial | (3.887) | (17.840) | | |
| Provisão da Receita | (8.812) | (2.249) | (19.378) | (14.491) |
| Outras adições e exclusões | 6.309 | 3.668 | 6.309 | (987) |
| Total após adições/exclusões líquidas | (5.254) | (17.862) | (11.134) | (15.675) |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | - | - | 425 | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (1.786) | 5.577 | (4.023) | 2.297 |
| Alíquota fiscal efetiva | 34% | -31% | 51% | 113% |
| Saldo Impostos diferidos no início do exercício | 12.335 | 6.758 | 13.141 | 15.438 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | (1.786) | 5.577 | (3.598) | 2.297 |
| Saldo Impostos diferidos no final do exercício | 10.548 | 12.335 | 9.543 | 13.141 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Resultado contábil antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | 5.254 | (16.404) | 15.285 | (6.373) |
| Alíquota fiscal | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto de Renda e Contribuição Social pela alíquota fiscal | 1.786 | (5.577) | 5.197 | (2.167) |
| Adições/Exclusões | | | | |
| Despesas indedutíveis | 1.574 | 608 | 5.974 | 611 |
| Provisão (Reversão) de contingências | (78) | 208 | (78) | 308 |
| Arrendamentos | 456 | 1.108 | 456 | 1.287 |
| Resultado positivo da equivalência Patrimonial | (3.887) | (2.296) | (3.887) | (2.296) |
| Outras adições e exclusões | 149 | (765) | (14.624) | (987) |
| Total de adições/exclusões líquidas | (1.786) | (6.714) | (12.159) | (3.244) |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | - | - | 2.167 | (3.352) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (1.786) | (6.714) | - | 108 |
| Alíquota fiscal | 34% | -41% | -14% | -51% |
| Saldo Impostos diferidos no início do exercício | 12.335 | 6.758 | 8.924 | 6.758 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social pela alíquota fiscal | (1.786) | 5.577 | (1.786) | 5.577 |
| Saldo Impostos diferidos no final do exercício | 10.549 | 12.335 | 7.138 | 12.335 |

A companhia possui ainda o equivalente a R\$ 63 milhões, referente a prejuízos fiscais acumulados em 31 de dezembro de 2025, para os quais, não foi constituído imposto de renda e contribuição social diferidos ativos. Este cenário decorre do fato de não existir, frente às projeções elaboradas no exercício, expectativa de geração de lucros tributáveis futuros suficientes, para a realização do saldo.

| Saldo de IR e CS a reconhecer | CONTROLADORA | |
|--|--------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo inicial de Prejuízo fiscal | 68.236 | 53.538 |
| Prejuízo fiscal do período | 0 | 14.698 |
| Total do prejuízo fiscal acumulado | 68.236 | 68.236 |
| 34% de IR/CS diferido | 23.200 | 23.200 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social reconhecido | 10.548 | 12.335 |
| Saldo a Reconhecer | 12.652 | 10.865 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

24. Receita líquida de vendas

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Receita de serviços | 987.194 | 998.707 | 1.106.302 | 1.092.468 |
| Revenda de mercadorias | 8.942 | 11.047 | 8.985 | 11.106 |
| Receita de locação | 600 | - | 600 | 442 |
| Provisão serviços a faturar | 8.812 | 2.249 | 19.378 | 2.990 |
| Total receita bruta | <u>1.005.548</u> | <u>1.012.003</u> | <u>1.135.265</u> | <u>1.107.006</u> |
| Devoluções de vendas | (4.229) | (1.961) | (5.252) | (2.569) |
| Impostos federais | (80.466) | (92.680) | (91.388) | (98.390) |
| Impostos estaduais | (150) | (209) | (218) | (235) |
| Impostos municipais | (36.184) | (35.803) | (41.753) | (43.462) |
| Total deduções da receita bruta | <u>(121.029)</u> | <u>(130.653)</u> | <u>(138.611)</u> | <u>(144.656)</u> |
| Total receita líquida de vendas | <u>884.519</u> | <u>881.350</u> | <u>996.654</u> | <u>962.350</u> |

25. Custos e Despesas por natureza

Os custos das mercadorias vendidas e serviços prestados, despesas comerciais e despesas gerais e administrativas, por natureza e por função, estão demonstradas da seguinte maneira:

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Custos e Despesas por Natureza | | | | |
| Com pessoal | (592.479) | (601.317) | (659.399) | (646.665) |
| Serviços e materiais de consumo | (139.399) | (133.745) | (143.271) | (139.581) |
| Serviços de terceiros | (63.634) | (64.417) | (74.307) | (70.872) |
| Aluguéis e locação de equipamentos | (56.299) | (61.191) | (63.406) | (67.972) |
| Depreciação e amortização | (37.203) | (33.894) | (43.429) | (38.330) |
| Multas e impostos | - | (160) | (43) | (364) |
| Outros custos e despesas | (2.605) | (1.508) | (9.509) | (3.033) |
| Outros créditos tributários | 19.389 | - | 19.389 | - |
| Crédito de Pis/Cofins | 23.750 | 26.456 | 26.707 | 29.102 |
| Total | <u>(848.480)</u> | <u>(869.776)</u> | <u>(947.268)</u> | <u>(937.715)</u> |
| Custos e Despesas por Função | | | | |
| Custos das merc. vendidas e serviços prestados | (841.575) | (841.318) | (932.627) | (904.165) |
| Despesas gerais e administrativas | (24.729) | (26.614) | (34.177) | (34.445) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 5.891 | 669 | 5.857 | 669 |
| Outras receitas/(despesas) não operacionais | 11.933 | (2.513) | 13.679 | 226 |
| Total | <u>(848.480)</u> | <u>(869.776)</u> | <u>(947.268)</u> | <u>(937.715)</u> |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

26. Receitas e despesas financeiras

| | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Rendimento aplicações financeiras | 8.753 | 4.813 | 8.842 | 4.896 |
| Atualizações Financeiras | 6.867 | 2.199 | 6.867 | 2.215 |
| Juros recebidos | 109 | 156 | 109 | 156 |
| Descontos obtidos | 72 | 23 | 93 | 31 |
| Rendimentos contas vinculadas | 1.214 | 530 | 1.214 | 530 |
| Juros s/ mutuo | 1.447 | 803 | 1.447 | 803 |
| Outras receitas financeiras | 759 | - | 759 | - |
| Total | 19.221 | 8.524 | 19.331 | 8.631 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | (40.393) | (28.739) | (46.137) | (29.928) |
| Juros sobre arrendamentos | (2.961) | (3.428) | (3.518) | (3.924) |
| Juros pagos | (3.447) | (553) | (4.069) | (1.110) |
| Descontos concedidos | (13) | (249) | (25) | (745) |
| Despesas financeiras com taxas e impostos | (1.419) | (396) | (1.424) | (413) |
| Despesas bancárias | (217) | (2.470) | (279) | (2.518) |
| Derivativos Variação SWAP Passiva | (360) | - | (547) | - |
| Variação Cambial ativa | 360 | - | 547 | - |
| Outras despesas financeiras | (5.444) | (7.419) | (6.202) | (7.753) |
| Total | (53.894) | (43.254) | (61.653) | (46.390) |

27. Gerenciamento de Instrumentos financeiros

27.1. Identificação e valorização dos instrumentos financeiros

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, incluindo aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.

Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores aos três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

27.2. Política de gestão de riscos financeiros

A natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa pela diretoria financeira. Também são revistos periodicamente os limites de crédito e a qualidade do 'hedge' das contrapartes.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

A Diretoria examina e revisa informações relacionadas com o gerenciamento de risco, incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de risco.

27.3. Risco de crédito

A Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento da carteira e limites individuais de posição são procedimentos adotados, a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência.

27.4. Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira.

| 31 de dezembro de 2025 | CONTROLADORA | | | | | |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Valor | Fluxo de Caixa | | | | |
| | Contábil | Contratual | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| Passivos financeiros não derivativos | | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos bancários (nota 16) | 142.457 | 172.878 | 52.537 | 50.658 | 39.960 | 29.723 |
| Debentures e Notas comerciais (nota 17) | 97.668 | 100.910 | 36.694 | 36.694 | 27.521 | - |
| Fornecedores | 32.207 | 32.197 | - | - | - | - |
| Passivo de arrendamento (nota 18) | 30.918 | 30.919 | 5.154 | 884 | - | - |
| Total | 303.250 | 336.904 | 94.385 | 88.236 | 67.481 | 29.723 |

| 31 de dezembro de 2025 | CONSOLIDADO | | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | Valor | Fluxo de Caixa | | | | | |
| | Contábil | Contratual | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Passivos financeiros não derivativos | | | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos bancários (nota 16) | 189.433 | 232.252 | 90.476 | 77.655 | 55.353 | 56.720 | 15.393 |
| Debentures e Notas comerciais (nota 17) | 97.668 | 100.910 | 73.263 | 73.263 | 55.043 | 36.569 | 27.522 |
| Fornecedores | 36.076 | 36.066 | - | - | - | - | - |
| Passivo de arrendamento (nota 18) | 32.206 | 32.207 | 5.154 | 884 | - | - | - |
| Total | 355.383 | 401.435 | 168.893 | 151.802 | 110.396 | 93.289 | 42.915 |

27.5. Risco de mercado

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

O efeito de variação de 1% na taxa de juros impactará em um aumento de despesa equivalente a R\$ 1.300 mil na controladora e R\$ 1.500 mil no consolidado.

28. Valor Justo

A Companhia classifica todos os seus instrumentos financeiros ativos e passivos como custo amortizado. O valor justo estimado de cada instrumento é similar ao valor contábil.

Os valores justos informados não refletem mudanças futuras na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação.

29. Eventos Subsequentes

A Administração da Companhia avaliou os eventos subsequentes ocorridos entre a data de encerramento do exercício social, em 31 de dezembro de 2025, e a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras.

Em janeiro de 2026, a Companhia efetuou a captação de R\$ 40.000 mil a título de empréstimos e financiamento para fazer frente ao capital de giro, com prazo de 48 meses sendo 6 meses de carência, taxa indexador de CD com spread bancário, tendo como garantia a cessão de direito creditórios a performar.